



SOCIETA' DELLA SALUTE FIORENTINA NORD - OVEST
Sede legale: Sesto Fiorentina (FI), Via Gramsci n. 561 - cap 50019
Dotazione: Euro 267.543,00 – interamente versato
n.05517820485 Codice Fiscale

*** **

RELAZIONE SULLA GESTIONE
DEL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2017

Signori soci,

il Bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione riepiloga fedelmente la situazione economico finanziaria in cui si trova la Società della Salute Fiorentina Nord - Ovest

Con la presente relazione intendiamo presentarVi un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della Società della Salute e dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui la nostra società della salute ha operato.

SITUAZIONE AZIENDALE

L'esercizio chiuso al 31/12/2017 evidenzia un risultato economico in pareggio. Per offrirVi una chiara visione di tale risultato e della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'ente passiamo ad illustrarVi quanto segue:

STATO PATRIMONIALE		
	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016
ATTIVO		
A - IMMOBILIZZAZIONI	48.348	38.295
B - ATTIVO CIRCOLANTE	13.372.066	16.546.566
* Rimanenze	0	0,00
* Crediti, attività finanziarie, ratei,	11.176.471	13.450.017

risconti		
* Disponibilità liquide	2.195.595	3.096.549
C – Ratei e Risconti	5.246	11.562
TOTALE ATTIVO	13.425.660	16.596.423
PASSIVO		
A - PATRIMONIO NETTO	267.543	267.599
* Capitale, Riserve, Utili, Perdite a nuovo	267.543	267.543
* Donazioni	0	0
B – Fondi per rischi e oneri	17.300	29.800
B - DEBITI	9.105.053	11.835.475
B1 - A MEDIO/LUNGO		0,00
* Trattamento di fine rapporto		0,00
* Debiti oltre esercizio successivo		0,00
* Fondi per rischi ed oneri		0,00
B2 - A BREVE	9.105.053	11.835.475
* Debiti, ratei e risconti	4.035.764	4.463.605
TOTALE PASSIVO	13.425.660	16.596.423

CONTO ECONOMICO	2017	2016
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	22.177.324	20.864.102
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	22.085.612	20.844.909
C - RISULTATO OPERATIVO LORDO	91.712	19.193
D - PROVENTI ONERI FINANZIARI	-629	-5.312
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-48.713	21.972
F - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0
G - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	42.370	35.853
H - IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	42.370	35.853
K - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0

Per quanto riguarda l'analisi della struttura patrimoniale riportiamo, di seguito, la composizione degli impieghi e l'analisi della situazione finanziaria. Abbiamo omesso la rappresentazione della situazione economica in quanto gli indici hanno poca rilevanza rispetto all'attività dell'ente che è rivolta interamente all'assistenza sociale.

ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE	
	ESERCIZIO CORRENTE
A - COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI	
* Immobilizzazioni/Totale attivo	0,36%
* Attivo circolante/Totale attivo	99,60%
B - COMPOSIZIONE DELLE FONTI	
* Debiti a breve/Totale passivo	67,82%
* Debiti a medio-lungo/Totale passivo	0,00%
* Patrimonio netto/Totale passivo	1,99%

ANALISI DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA	
A - INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	
* Autocopertura (Patrimonio netto/Immobilizzazioni)	5,53
* Globale (Patrimonio netto + Debito medio-lungo/Immobilizzazioni)	5,53
B - INDICE DI INDEBITAMENTO (TotaleAttivo/Patrimonio Netto) (Leverage)	50,18
C - INDICI DI LIQUIDITA'	
* Corrente (Attivo circolante/Debiti a breve)	1,47
* Immediata (Crediti+Disponibilità liquide/Debiti a breve)	1,47
* Secco (Disponibilità Liquide/Debiti a breve)	0,24
D - INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI (Valore della produzione/Attivo)	1,65
E - MARGINE DI STRUTTURA	
* Margine primario di struttura (Patrimonio Netto - Immobilizzazioni)	219.195
* Margine secondario di struttura (Patrimonio Netto + Debiti medio-lungo - Immobilizzazioni)	219.195
F - CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	0
* Attivo circolante - debiti a breve	4.267.013
G - MARGINE DI TESORERIA	0
* Crediti + Disponibilità liquide - Debiti a breve	4.267.013

La rielaborazione dello Stato patrimoniale secondo criteri finanziari consente di effettuare un primo confronto tra gli impieghi e le fonti di finanziamento, in modo da verificare se la struttura patrimoniale è armonica ed equilibrata.

Dalla situazione sopra riportata si nota che le relazioni da rispettare relativamente ad un attivo corrente maggiore dei debiti a breve scadenza e ad un attivo immobilizzato minore del capitale permanente (dato dal patrimonio netto più i debiti a media e lunga scadenza) sono rispettate.

In particolare, la situazione degli impieghi si caratterizza per l'assoluta prevalenza del peso dell'attivo circolante (oltre il 99%), a testimonianza della assoluta elasticità della struttura. Dal lato delle fonti si riscontra la prevalenza dei mezzi di terzi – costituiti esclusivamente da debiti a breve – rispetto ai mezzi propri (oltre il 67%). Prevalenza che si riscontra nell'indice di indebitamento al 50,18, in significativa decrescita.

Più che positivi gli indici di copertura delle immobilizzazioni.

Gli indici di liquidità corrente e immediata sono superiori al 147%

L'indice di liquidità secco, invece, è al 24%, in miglioramento: questo aspetto potrebbe comportare criticità per l'ente nella copertura di debiti a breve iscritti nello stato patrimoniale, ed è fronteggiabile con un'azione di monitoraggio costante dell'incasso delle somme iscritte a credito, che nel

2018 si rafforzerà ulteriormente, con riferimento ai crediti verso terzi. Ne costituisce uno dei presupposti anche il ritardato incasso di buona parte dei finanziamenti erogati da parte della Regione Toscana, e in parte minore, in miglioramento, i ritardi da parte dei Comuni nel trasferimento delle somme dovute per convenzione, secondo scadenze prestabilite. Così come avviene per le Aziende Sanitarie anche nel caso della Società della Salute, per le caratteristiche del sistema di finanziamento, la totalità dei crediti è contenuta entro i dodici mesi e, come tale, di breve scadenza: le difficoltà della finanza pubblica (statale, regionale e comunale) di rispetto del patto di stabilità e di ritardo nei pagamenti e le modalità di trasferimento previste (a seguito di rendicontazione e di verifica della stessa) rendono tali crediti sicuramente certi nella riscossione ma di assoluta incertezza sui tempi.

Prospetto di confronto situazione dei crediti:

II) Crediti	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2015
1) Crediti verso Stato, Regione e Prov. Autonoma	4.127.833	5.308.067	4.459.407
- entro 12 mesi	4.127.833	5.308.067	4.459.407
- oltre 12 mesi			
2) Crediti verso Comuni	5.781.219	6.877.915	7.094.757
- entro 12 mesi	5.781.219	6.877.915	7.094.757
- oltre 12 mesi			
3) Crediti verso aziende sanitarie pubbliche	488.583	622.445	374.737
- entro 12 mesi	488.583	622.445	374.737
- oltre 12 mesi			
4) Crediti verso ARPA	0	0	0
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Crediti verso Erario	1.346	1.346	1.346
- entro 12 mesi	1.346	1.346	1.346
- oltre 12 mesi			
6) Crediti verso altri	777.490	640.244	1.145.264
- entro 12 mesi	777.490	640.244	1.145.264
- oltre 12 mesi			
Fondo svalutazione crediti			
<i>Totale II</i>	11.176.471	13.450.017	13.075.511,00

Prospetto di confronto situazione dei debiti:

D) DEBITI	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2015
I) Debiti per mutui passivi			
- entro 12 mesi		0,00	0,00
- oltre 12 mesi		0,00	0,00
II) Debiti verso Stato, Regione o Provincia Autonoma	16.039	16.014	7.583
- entro 12 mesi	16.039	16.014	7.583

- oltre 12 mesi	0	0,00	0
III) Debiti verso Comuni	2.746.102	2.694.604	2.890.227
- entro 12 mesi	2.746.102	2.694.604	2.890.227
- oltre 12 mesi	0,00	0,00	0,00
IV) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche	504.120	2.374.580	641.356,00
- entro 12 mesi	504.120	2.374.580	641.356,00
- oltre 12 mesi	0,00	0,00	0,00
V) Debiti verso ARPA			
- entro 12 mesi	0,00	0,00	0,00
- oltre 12 mesi	0,0	0,00	0,0
VI) Debiti verso fornitori	5.375.311	6.410.330	6.371.199
- entro 12 mesi	5.375.311	6.410.330	6.371.199
- oltre 12 mesi		0,00	
VII) Debiti verso Istituto tesoriere			
- entro 12 mesi		0,00	
- oltre 12 mesi		0,00	
VIII) Debiti tributari	39.543	4.054	6.931
- entro 12 mesi	39.543	4.054	6.931
- oltre 12 mesi		0,00	
IX) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	4.898	4.898	5.686
- entro 12 mesi	4.898	4.898	5.686
- oltre 12 mesi		0,00	
X) Altri debiti	419.040	330.995	303.699
- entro 12 mesi	419.040	330.995	303.699
- oltre 12 mesi		0,00	
Totale Debiti (D)	10.226.681	10.913.805	10.226.681

Positivi il capitale circolante netto ed il margine di tesoreria.

La situazione economica si caratterizza per un risultato in pareggio.

La gestione finanziaria porta un contributo positivo al risultato finale.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La Società della Salute Fiorentina Nord - Ovest ha avviato fin dalla sua istituzione la gestione delle attività socio-assistenziali e dal 2008 la gestione del Fondo regionale per la non autosufficienza.. Nel corso dell'anno 2012 ha assunto la gestione del Progetto regionale "Vita Indipendente" e del Progetto Inps Gestione Ex Inpdap Home Care Premium rivolto alla non autosufficienza (parte di previdenza pubblica).

Nel corso dell'anno 2015 ha consolidato la gestione delle attività socio-assistenziali e dei progetti sopra indicati..

La gestione della tenuta della contabilità avviene mediante convenzione con la ASL Toscana Centro. Dal 2015 è attivo il sistema della fatturazione elettronica. La contabilizzazione di costi e ricavi, oltre che nei conti economici e patrimoniali, avviene anche per progetti con assegnazione di budget di spesa.

La cassa economale è gestita attraverso la ASL Toscana Centro.

Altre attività rilevanti che hanno caratterizzato la gestione amministrativa – contabile dell'anno 2017 riguardano il progressivo ingresso di finanziamenti a valere su fondi europei (PON – POR).

Con il 2017 chiude inoltre la parentesi triennale che ha visto la Società della Salute Fiorentina Nord -Ovest attuare la gestione del CRID (Centro Ricerca sulla Disabilità), di iniziativa regionale, ma confluito amministrativamente nella nostra organizzazione.

Non sono da annotare ulteriori fatti rilevanti da un punto di vista contabile relativamente all'esercizio 2017.

INFORMAZIONI SU AMBIENTE E PERSONALE

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428 co. 2 c.c., Vi precisiamo quanto segue.

La Società della Salute Fiorentina Nord - Ovest è consapevole del ruolo fondamentale che ogni azienda svolge rispetto all'ambiente e allo sviluppo socio-economico delle comunità in cui è presente. La Società della Salute svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene e sicurezza sul posto di lavoro.

Per quanto riguarda le politiche del personale, ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, si precisa quanto segue. Il personale è assegnato alla Società della Salute in regime di assegnazione funzionale ed è composto in prevalenza da personale dipendente dei Comuni costituenti il Consorzio.

Nel corso del 2017 si è dato corso alla predisposizione dei seguenti atti, al fine di aggiornare la regolamentazione dell'Ente:

- Regolamento di organizzazione;
- Fabbisogno di personale 2018-2020, e dotazione organica

Le politiche di formazione del personale hanno riguardato, oltre agli aggiornamenti sulla sicurezza, che dal 2014 è gestita direttamente, le materie previste dalla normativa anticorruzione. Una quota di attività formativa è garantita dalle amministrazioni comunali socie, e sono state comunque mantenute le occasioni formative legate a singole professionalità.

A seguito di specifico accordo con l'Ordine Regionale degli Assistenti sociali, questa SdS ha organizzato a favore del proprio personale assistente sociale occasioni formative per il riconoscimento dei crediti necessari al mantenimento dell'iscrizione all'Ordine stesso.

Per quanto attiene alla sicurezza e alla salute sul lavoro non sono da rilevare, per l'anno 2017, situazioni di gravi infortuni sul lavoro o altre situazioni rilevanti sulla salute dei dipendenti. E' stato aggiornato, nel corso dell'anno 2016, il Documento di Valutazione dei Rischi della Società della Salute Fiorentina Nord – Ovest, anche in relazione ai Documenti degli Enti proprietari nel caso di sedi non nella diretta disponibilità dell'Ente.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 1, si dà atto che non è stata effettuata alcuna spesa a tale titolo.

RAPPORTI CON GLI ENTI CONSORZIATI

I rapporti con gli enti consorziati sono regolati dalla convenzione stipulata in data 22.06.2013. In particolare, nelle convenzioni sono definite le modalità di assegnazione del personale e di conferimento delle risorse sia per lo svolgimento delle funzioni socio-assistenziali sia per le funzioni generali. I Comuni sono tenuti a versare le quote a scadenze contrattualmente definite. Forme di “monitoraggio periodico” sull'andamento della convenzione sono state stabilite con la parte tecnica comunale, mediante incontri periodici.

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 2, si dà atto che non esistono altri rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti o consorelle.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sono da segnalare fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio né fatti eccedenti l'ordinaria amministrazione.

PREVISIONI

Nel corso del 2018 non sono previsti scostamenti significativi di budget relativi ad attività e progetti propri della Società della Salute per la gestione socio-assistenziale, mentre proseguiranno le progettualità legate ad importanti misure legate al FSE regionale, e al PON nazionale e regionale.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si confermano le tendenze attuali, non sono previsti particolari cambiamenti, sebbene nel corso del 2018 potranno trovare maggiore definizione le funzioni proprie della Società della Salute, in conseguenza dell'approvazione del Piano Sanitario e sociale integrato.

ATTIVITA' E RISORSE GESTITE TRAMITE TERZI

Non sono da rilevare attività di questo tipo per l'anno 2017.

STRUMENTI FINANZIARI

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 6-bis, del codice civile, si dà atto che la società della salute non ha usato strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

SEDI SECONDARIE

Ai sensi dell'articolo 2428, 4° comma, del codice civile, si dà atto che la società della salute non ha sedi secondarie.

PRIVACY INFORMATICA

La Società della Salute ha dato applicazione alla regolamentazione europea in materia di privacy informatica, identificando nell'Avv. Michele Morriello il proprio DPO.

SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ

La Società della Salute non ha ancora avviato un sistema di certificazione della qualità.

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'esercizio 2017 si chiude in pareggio

Nell'invitarvi ad approvare il bilancio, restiamo a disposizione per fornire in assemblea i chiarimenti e le informazioni che si rendessero necessarie.

Sesto Fiorentino, lì 29/6/2018

Il Direttore
Dr. Franco Doni