



Società della Salute Fiorentina Nord-Ovest

Prot. n. 4826/19

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA GESTIONE ANNUALE A CONSUNTIVO 2018 EX ART.9 REGOLAMENTO CONTABILITA' CONSORTILE E ART.2428 CODICE CIVILE

### PREMESSA: FUNZIONI E CARATTERISTICHE DELL'AZIENDA

Il consorzio SdS programma, organizza e gestisce direttamente, in forma unitaria ed integrata, i servizi di assistenza sociale afferenti alla funzione fondamentale sociale di cui sono titolari i comuni soci, ed i servizi socio-sanitari territoriali per la non autosufficienza dell'ambito zonale finanziati a valere sull'apposito Fondo vincolato regionale e sui relativi fondi correlati, garantendo l'erogazione delle relative prestazioni essenziali (LEA) con riferimento alle 3 fondamentali aree di bisogno dei sistemi di welfare locali:

- a) Tutela della n.a. e ridotta autonomia della popolazione anziana e disabile residente in zona (S.I.N.A.),
- b) Tutela dei minori e delle connesse responsabilità familiari (S.I.N.B.A.),
- c) contrasto delle povertà e alte marginalità sociali della popolazione attiva (S.I.P.).

Il Consorzio vive di finanza prevalentemente derivata, opera mediante personale assegnato funzionalmente dagli enti soci (nel 2018 n.64 unità al netto delle cessazioni sopravvenute nel corso dell'anno) in un quadro giuridico di riferimento a tutt'oggi indefinito e fortemente eterogeneo ed ha visto crescere considerevolmente il proprio volume di affari, soprattutto per effetto dell'incrementato accesso a fondi straordinari e/o vincolati, unitamente alla complessità del contesto normativo ed organizzativo-istituzionale di riferimento

Tra gli eventi di rilievo del 2018 si deve segnalare la prima assunzione diretta del Consorzio (1 unità di personale con profilo tecnico di categoria D a decorrere dal 1 dicembre 2018), in attuazione del Piano triennale del fabbisogno di personale, così come rimodulato ed approvato con D.ge n.11 del 28 dicembre 2018 in funzione di un adeguato, ottimale e più razionale impiego delle diminuite risorse umane e professionali e della graduale e progressiva riduzione dello storico e consistente ricorso alla somministrazione di lavoro interinale.

Tra gli ulteriori e fondamentali atti di programmazione regolarmente adottati nel 2018 entro i previsti termini di Legge si segnalano inoltre:

- Il Bilancio d'esercizio 2017 ed economico di previsione 2019 (D.Assemblea 28/12/2018 n.15):
- l'aggiornamento della programmazione attuativa pluriennale e operativa annuale del PIS per il 2019 (D.Assemblea n.14/12/2018 n.14)
- Il Piano biennale degli acquisti di valore superiore a €40.000 (D.Assemblea 28/12/2018 n.15)

### RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE ANNUALE

A consuntivo 2018 il valore della produzione del consorzio, si attesta ad €22.669.419, e, rispetto al precedente esercizio 2017, cresce insieme ai costi della produzione, complessivamente pari a tot. €22.565.805.

Benchè in prima battuta, come si evince dall'utile della gestione ordinaria (+ €103.614), l'andamento della gestione appaia nel complesso positivo, il Bilancio d'esercizio 2018 si chiude con una lieve perdita (- €109.337), così come preventivato e debitamente rilevato dal nuovo e neo-insediato Direttore fin dal mese di settembre, in sede di monitoraggio e assestamento del Bilancio, nonchè risultante dai successivi Atti degli organi di governo consortili (Verbale Assemblea 9/11/2018 e Atti ss.)

Tale risultato economico negativo è sostanzialmente imputabile a 2 distinti ordini di fattori:

1. sul fronte delle partite straordinarie, il sensibile incremento delle sopravvenienze e insussistenze, che principalmente per effetto della liquidazione e conseguente restituzione del

risultato di gestione 2017 al Comune di Fiesole, passano da -€48.713 del precedente esercizio 2017 a -€139.568.

2. Sul fronte della gestione ordinaria, il consistente incremento dei consumi, e quindi dei costi imputabili alla consolidata offerta di prestazioni sociali di competenza comunale, che, prevalentemente concentrato sulle prestazioni di assistenza residenziale, ha concorso ad alimentare la perdita. Ciò anche per effetto del venir meno dell'accantonamento di risorse straordinarie che nel precedente biennio avevano contribuito a coprire i costi dei medesimi servizi pur in assenza di conseguenti e adeguate previsioni in ordine alla sostenibilità futura.

A ridurre il previsto disavanzo hanno concorso, oltre alle azioni di contenimento e razionalizzazione della spesa tempestivamente intraprese nell'ultimo trimestre dell'anno, da un lato il reimpiego di risorse residue da gestioni precedenti, ed in particolare quote di contributi vincolati, anticipate e già rendicontate agli enti erogatori e pertanto non riscutati, dall'altro lo sforzo finanziario dei Comuni soci, che in sede di assestamento di bilancio hanno integrato il conferimento annuale iniziale (originariamente attestato a tot. €10.401.323 al netto della valorizzazione del personale) per un importo complessivamente pari a +€667.690, garantendo un parziale recupero della contrazione dei trasferimenti sociali che si era registrata nell'ultimo biennio a causa delle generali criticità economico-finanziarie che investono i Bilanci comunali (Tab.1)

**Tab.1**

<b>Conferimenti dei Comuni soci a copertura dei costi di parte sociale - andamento nel biennio</b>				
<b>Comuni soci SdS</b>	<b>Consuntivo 2016</b>	<b>Consuntivo 2017</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>scostamento</b>
Lastra a Signa	910.000 €	905.000 €	925.500,00	15.500 €
Signa	990.000 €	918.000 €	863.000,00	-127.000 €
Scandicci	2.741.910 €	2.938.000 €	2.982.950,00	241.040 €
Sesto Fiorentino	3.804.000 €	3.324.461 €	3.445.240,00	-358.760 €
Campi Bisenzio	1.894.000 €	1.832.000 €	1.850.000,00	-44.000 €
Calenzano	850.000 €	850.000 €	790.000,00	-60.000 €
Vaglia	232.000 €	232.000 €	222.323,00	-9.677 €
<b>Tot. =</b>	<b>11.421.910 €</b>	<b>10.999.461 €</b>	<b>11.079.013 €</b>	<b>-342.897 €</b>

I conferimenti sono qui indicati al netto del valore del personale dipendente assegnato funz. alla SdS

La copertura della perdita, così contenuta in -€109.337, è stata assicurata mediante l'utile d'esercizio riportato a nuovo registrato sullo Stato patrimoniale, con l'effetto di una riduzione di pari importo del patrimonio netto del Consorzio.

Quest'ultimo, già esiguo in ragione della storica ed inconsueta assenza di conferimenti a titolo di dotazione iniziale da parte dei soci, a consuntivo 2018 scende infatti da €267.543 ad €158.206, determinando il peggioramento dell'indice di indebitamento (attestato a 78,64), ma anche evidenziando l'inadeguatezza della consistenza patrimoniale.

Ferma restando la ridotta entità della ripianata perdita, occorre in questa sede rilevare che i fattori che hanno concorso a determinarla evidenziano l'emergere di criticità economico finanziarie che, anche in ragione degli obblighi di continuità assistenziale, rischiano di impattare ben più negativamente sulla gestione 2019, imponendo, non solo un sistematico, costante ed attento monitoraggio, ma anche di promuovere la continuità e lo sviluppo delle avviate azioni di contenimento della spesa e di razionalizzazione organizzativa e gestionale, sfruttando ogni margine utile a tale scopo.

#### **SITUAZIONE AZIENDALE: GLI INDICATORI CONTABILI IN MIGLIORAMENTO**

Pur a fronte del risultato economico negativo, sul fronte della più generale situazione aziendale il palese e sensibile miglioramento di alcuni importanti indicatori contabili testimonia dei risultati complessivamente positivi della gestione 2018.

Tra questi si segnalano in primis:

- Il sensibile incremento della liquidità disponibile (€3.285.376 contro 2.195.595 del 2017), che come si vedrà è in gran parte determinato dall'avvio di diversi, nuovi progetti finanziati mediante contributi vincolati e al conseguente accredito delle relative prime anticipazioni;
- L'apprezzabile miglioramento dei flussi e della situazione di cassa, evidenziato dal sensibile incremento dell'indice di liquidità secco (0,38 contro 0,24 del 2017), che testimonia dell'aumentata capacità dell'ente di coprire i debiti a breve. Da segnalare a tale proposito che l'indice di liquidità corrente (attivo circolante/debiti a breve) non fa registrare un analogo miglioramento annuale unicamente a causa del decremento dell'attivo circolante dovuto alla

ritardata assegnazione del Fondo Nazionale Politiche Sociali di competenza 2018. Quest'ultimo infatti, proprio a causa di questo stesso, preoccupante ritardo (che peraltro tende a ripetersi determinando una totale incertezza delle risorse che va inevitabilmente ad ostacolare la programmazione unitamente all'ordinaria attività di gestione) ha dovuto essere iscritto tra i ratei;

- Il miglioramento della gestione finanziaria, ed in particolare il consistente decremento degli interessi passivi (271 contro 879 del 2017), ottenuto grazie ad una sistematica ed attenta attività di monitoraggio della competente struttura consortile;
- Tra le evidenze positive si deve in ultimo rilevare l'incremento del fondo svalutazione crediti, che pur a fronte delle esigenze di ripiano sono stati debitamente e regolarmente svalutati in misura adeguata e commisurata al rischio di inesigibilità.

#### ANDAMENTO DELLA GESTIONE E PERFORMANCE DELL'ORGANIZZAZIONE

Per quanto concerne costi e ricavi non si evidenziano eventi di particolare rilievo, fatto salvo il sensibile incremento annuo (+ €.228.741) dei ricavi derivanti dalla compartecipazione degli utenti e dalla vendita di prestazioni ad altre amministrazioni, di cui alla voce "concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche", che, sebbene incida relativamente poco sul totale dei ricavi, costituisce un indice di buon funzionamento dell'Azienda, attestandosi a consuntivo 2018 a tot.€.890.093, di cui 556.554 da compartecipazione degli utenti.

Un ulteriore ed importante indicatore del positivo andamento della gestione annuale è rappresentato dalla piena realizzazione della totalità degli obiettivi di budget, che, come si evince dalla verifica, valutazione e conseguente validazione dell'O.I.V., di cui al Verbale del 13 giugno 2019, sono stati raggiunti nella misura del 100% con risultati in qualche caso superiori alle attese.

Ciò a conferma di una buona performance della struttura organizzativa consortile, che è tanto più evidente quanto più si considerano, da un lato le criticità di sistema che, ancora in attesa di risoluzione, ostacolano il consolidamento dell'assetto organizzativo-istituzionale dei consorzi SdS (indefinita disciplina giuridica ed eterogeneità delle modalità di reclutamento e dei comparti di provenienza del personale, mancata definizione dei rapporti con i dipartimenti – gestionali – delle accorpate A.usl, perdurante incertezza delle potestà organizzative attribuite etc.), dall'altro le criticità operative che hanno caratterizzato la gestione 2018 (avvicendamento dell'organo di direzione tecnica e prolungata durata del relativo procedimento, mancata sostituzione del Dirigente della struttura di Staff preposta alla gestione delle procedure di gara e contratti, decremento della dotazione organica conseguente agli ulteriori pensionamenti etc.).

Tra gli obiettivi conseguiti si devono annoverare:

- l'avvio e/o lo sviluppo attuativo delle numerose co-progettazioni di servizi innovativi ammesse a finanziamento a valere sul POR-FSE "inclusione", tra cui la complessa sperimentazione dei voucher di continuità assistenziale ospedale-territorio, il completamento del progetto di sviluppo del sistema di accompagnamento al lavoro degli utenti disabili e/o con disturbo psichiatrico e, da ultimo, la neo-attivata sperimentazione del servizio di accompagnamento al lavoro dei cittadini a più alto rischio di povertà (VALI);
- Il potenziamento dei servizi di segretariato e assistenza sociale professionale nell'ambito del progetto di implementazione del SIA, che, finanziato a valere sul PON-FSE inclusione, è propedeutico all'attuazione dei LEP sociali di contrasto della povertà e allo sviluppo della relativa programmazione locale a valere sul neo costituito FNCP nel triennio 2019-2021;
- l'attivazione ex novo sul territorio del sistema di Accoglienza SPRAR per tot.85 posti,
- l'implementazione del progetto di promozione dei servizi per il "Durante" e "Dopo di Noi" a valere sulle risorse ministeriali di cui alla L.112.

Lo sviluppo dei suddetti progetti e co-progettazioni ha assicurato:

- l'accesso ad un'importante quota di risorse aggiuntive derivanti da fondi comunitari e statali, con conseguente, consistente incremento, da un lato dei contributi in conto esercizio, ancorchè vincolati e a carattere straordinario, dall'altro del volume di attività del Consorzio;
- il potenziamento e la qualificazione della consolidata offerta di servizi sociali e socio-sanitari territoriali per la tutela della non autosufficienza di anziani e disabili ed il contrasto della povertà della popolazione adulta a più alto rischio di esclusione sociale, aprendo le questioni della sostenibilità futura e della messa a regime;

Più penalizzati dal punto di vista delle azioni innovative e di qualificazione dell'offerta sono i servizi afferenti alla terza fondamentale area di bisogno/intervento del sistema d'assistenza territoriale: l'area della tutela dei minori e delle connesse responsabilità familiari, dove non a caso

la spesa tende a crescere, concentrandosi sui servizi a più alta intensità di assistenza (residenziali e semiresidenziali), per loro natura meno orientati alla prevenzione e "a più bassa redditività".

Si deve tuttavia rilevare che la conseguente e urgente esigenza di avviare azioni idonee a promuovere, con una maggiore appropriatezza organizzativa, un'inversione di tendenza è stata pienamente recepita dal P.O.A. 2019 approvato a fine 2018.

In questo quadro preme in ultimo rilevare che nel 2018 l'incremento del ricorso a forme di lavoro flessibile, tra cui prevalentemente la somministrazione di lavoro interinale, e dei relativi costi, è strettamente correlata alle esigenze connesse alla gestione dei sopra richiamati progetti a carattere straordinario e non incide sugli equilibri di bilancio, trovando appropriatamente copertura sui relativi contributi vincolati.

Per un più esaustivo esame delle prestazioni erogate, dei costi e dei consumi x zona e per comune riferibili alle attività finanziate a valere sui principali fondi vincolati si rimanda ai sintetici prospetti riepilogativi riportati in appendice

#### **CRITICITA' ECONOMICO-FINANZIARIE EMERGENTI: I RISCHI A CUI E' ESPOSTO IL CONSORZIO**

Tra le criticità economico-finanziarie emergenti, che se non *aggredite* e adeguatamente governate rischiano di pregiudicare la tenuta della consolidata rete d'offerta territoriale unitamente agli equilibri del Bilancio consortile, si evidenziano:

- il decremento dello storico trasferimento annuale derivante dai bilanci delle amministrazioni comunali socie, aggravata dalla sua notevole incertezza a inizio anno;
- la perdurante incertezza del Fondo sociale regionale ordinario, con particolare riferimento alla quota derivante dal FNPS, che pur concorrendo a finanziare indistintamente la consolidata offerta di servizi, negli ultimi 2 anni è stato determinato e ripartito solo a chiusura di esercizio per essere assegnato e accreditato solo nei primi mesi dell'anno successivo a quello di competenza;
- la consistente e crescente incidenza dei contributi derivanti da fondi straordinari vincolati sul complesso dei ricavi disponibili per la programmazione, che ostacola un'allocazione delle risorse più rispondente alle esigenze dell'azienda e agli specifici bisogni del territorio;
- I consistenti vincoli di spesa derivanti dai contratti pluriennali di appalto dei servizi in gestione diretta, il cui valore va ben oltre €6.000.000 annui, con l'effetto di un importante e pericoloso irrigidimento della spesa consortile;

Alle suddette criticità di ordine economico-finanziario si sommano quelle più strettamente attinenti all'appropriatezza organizzativa della rete d'offerta, che tuttavia gli obiettivi dell'adottato POA 2019, sinergicamente integrati con quelli della Programmazione sanitaria dipartimentale dell'A.usl Toscana Centro, sono finalizzati ad aggredire:

- La bassa integrazione organizzativa dei percorsi assistenziali socio-sanitari, che ostacola i processi di ottimizzazione della spesa;
- La discontinuità, o altrimenti "i buchi" che si registrano nell'organizzazione della filiera dei servizi di assistenza socio-sanitaria per intensità di cura, che concorre ad alimentare inappropriately con conseguente e correlato incremento dei costi;
- Consistente eterogeneità dell'offerta e dei consumi territoriali, che strettamente correlata al disomogeneo investimento degli enti soci, rappresenta uno dei principali rischi per la sostenibilità del sistema di solidarietà sociale.

**Sesto Fiorentino - 26/06/2019**

Il Direttore  
**Enrica Pietra caprina**



**I SERVIZI SOCIO-SANITARI PER LA N.A.**

Livelli di Assistenza	servizi x percorso e tipo di assistenza	Costi a consuntivo 2018		Costi della produzione 2018	Copertura finanziaria x tipo di fonte					Valore della produzione 2018	Output: tot. utenti servizi
		Consumato x personale dip.	Consumato x beni e servizi		Risorse Proprie dei Comuni	compartecipaz. utenti	Fondo Sociale Regionale ord. (FRAS+FNPS)	Contributi correlati vincolati	Fondo reg. N.A.		
<b>ASSISTENZA AGLI ANZIANI</b>											
Livelli di Assistenza domiciliari	Contributi/voucher x Assistenza familiare -n.a.		1.743.255,00	1.743.255,00	0,00			1.743.255,00		1.743.255,00	888
	assistenza dom.integrata bassa-media intens. (ADI) -n.a.		736.277,57	736.277,57	0,00			736.277,57		736.277,57	179
	Progetto Voucher continuità assistenziale su POR-FSE		64.539,80	64.539,80	0,00		64.539,80			64.539,80	78
	TOT. LIVELLO DOMICILIARE		2.544.072,37	2.544.072,37			64.539,80			2.544.072,37	1.145
	Centri diurni socio-riab. media intensità ass./mod.base		1.170.109,46	1.170.109,46				506.104,00	69.449,00	1.170.109,46	113
	TOT. LIVELLO INTERMEDIO		20.393.496,22	20.393.496,22	0,00			506.104,00	69.449,00	20.393.496,22	691
	Ricovero in RSA private accreditate - n.a.		1.384.972,16	1.384.972,16				700.209,00		1.384.972,16	46
	TOT. LIVELLO RESIDENZIALE		21.778.468,4	21.778.468,4	0,00			10.841.764,00	48.696,00	21.778.468,4	737
	<b>TOTALE ASSISTENZA AGLI ANZIANI</b>		<b>25.492.650,21</b>	<b>25.492.650,21</b>	<b>25.492.650,21</b>	<b>0,00</b>	<b>64.539,80</b>	<b>2.597.677,57</b>	<b>11.482.564,84</b>	<b>25.492.650,21</b>	<b>1.995</b>
	<b>servizi x area di intervento e tipo di assistenza</b>										
<b>ASSISTENZA AI DISABILI</b>											
Livelli di Assistenza domiciliari	Contributi/voucher x Assistenza familiare - n.a.		108.575,00	108.575,00	0,00			108.575,00		108.575,00	49
	Contributi x Vita indipendente - n.a.		519.000,00	519.000,00	30.600,00		488.400,00			519.000,00	50
	Contributi per le gravissime disabilità (D.664/17) - n.a.		400.513,00	400.513,00	0,00		400.513,00			400.513,00	52
	Assistenza dom.integrata (ADI)-bassa-media intensità-n.a.		315.136,00	315.136,00	0,00			315.136,00		315.136,00	48
	TOT. LIVELLO DOMICILIARE		1.343.224,00	1.343.224,00	30.600,00		888.913,00		0,00	1.343.224,00	199
	Centri diurni socio-riabilit. in gestione diretta - n.a.		2.068.866,91	2.068.866,91	1.404.533,88		364.333,03	300.000,00		2.068.866,91	83
	Centri diurni socio-riabilit. Privati accreditati - n.a.		767.252,15	767.252,15	694.073,00					767.252,15	65
	TOT. LIVELLO INTERMEDIO		2.836.119,06	2.836.119,06	2.098.606,88		364.333,03	300.000,00		2.836.119,06	148
	accoglienza in Strutture x Dopo di Noi - P. "PerTuttiNoi"		24.252,00	24.252,00	24.252,00				24.252,00	24.252,00	10
	Ricovero in CAP a gest.pubblica diretta V. Piave - n.a.		390.532,00	390.532,00	264.126,88					390.532,00	9
Ricoveri in RSA e CAP private accreditate - n.a.		2.082.449,81	2.082.449,81	418.115,00		546.062,00			2.082.449,81	55	
TOT. LIVELLO RESIDENZIALE		2.497.233,81	2.497.233,81	682.241,88		24.252,00			2.497.233,81	74	
<b>TOTALE X DISABILITA' E HANDICAP</b>		<b>6.676.576,87</b>	<b>6.676.576,87</b>	<b>2.811.448,76</b>		<b>913.165,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>423.711,00</b>	<b>6.676.576,87</b>	<b>421</b>	
	TOT. X N.A. =	0,00	32.169.227,1	32.169.227,08					32.169.227,08	2.416	

Nota: le risorse evidenziate in grigio non transitano dal bilancio Sds

UTENTI SERVITI CON PAP X ZONA E PER COMUNE

Livelli di Assisi.	servizi x percorso e tipo di assistenza	Costi della produzione 2018	Output: tot. utenti serviti	Utenti serviti con PAP x Comune						
				Resid. Scand.	Resid. Lastra	Resid. Signa	Resid. Campi B.	Resid. Calenz.	Resid. Sesto	resid. Vaglia
<b>ASSISTENZA AGLI ANZIANI</b>										
	Contributi/voucher x Assistenza familiare -n.a.	1.743.255,00	888	271	73	90	148	68	223	15
domiciliari	assistenza dom.integrata bassa-media intens. (ADI) -n.a.	736.277,57	179	37	17	15	38	9	60	3
	Progetto Voucher continuità assistenziale su POR-FSE	64.539,80	78	25	4	7	17	12	12	1
	<b>TOT. LIVELLO DOMICILIARE</b>	<b>2.544.072,37</b>	<b>1.145</b>							
intermedi	Centri diurni socio-riab. media intensità ass./mod.base	1.170.109,46	113	23	4	13	16	7	45	5
	<b>TOT. LIVELLO INTERMEDIO</b>	<b>1.170.109,46</b>	<b>113</b>							
residenziali	Ricovero in RSA private accreditate - n.a.	20.393.496,22	691	196	62	60	113	62	181	17
	Ricovero in RSA pubbliche accreditate (Acciaiole) n.a.	1.384.972,16	46	35	3	1	4	1	2	0
	<b>TOT. LIVELLO RESIDENZIALE</b>	<b>21.778.468,38</b>	<b>737</b>							
	<b>TOTALE ASSISTENZA AGLI ANZIANI</b>	<b>25.492.650,21</b>	<b>1.995</b>							
<b>servizi x area di intervento e tipo di assistenza</b>										
Livelli di Assisi.		Costi della produzione 2018	Output: tot. utenti serviti	Utenti serviti x Comune						
				Resid. Scand.	Resid. Lastra	Resid. Signa	Resid. Campi B.	Resid. Calenz.	Resid. Sesto	resid. Vaglia
<b>ASSISTENZA AI DISABILI</b>										
	Contributi/voucher x Assistenza familiare - n.a.	108.575,00	49	13	3	9	4	6	13	1
domiciliari	Contributi x Vita indipendente - n.a.	519.000,00	50	10	8	3	4	6	19	0
	Contributi per le gravissime disabilità (D.664/17) - n.a.	400.513,00	52	14	8	0	16	1	12	1
	Assistenza dom.integrata (ADI)-bassa-media intensità-n.a.	315.136,00	48	12	4	5	7	6	12	2
	<b>TOT. LIVELLO DOMICILIARE</b>	<b>1.343.224,00</b>	<b>199</b>	<b>55</b>	<b>25</b>	<b>18</b>	<b>35</b>	<b>20</b>	<b>60</b>	<b>5</b>
intermedi	Centri diurni socio-riabilit. in gestione diretta - n.a.	2.068.866,91	83	21	3	5	14	7	30	3
	Centri diurni socio-riabilit. Privati accreditati - n.a.	767.252,15	65	2	0	1	1	0	1	0
	<b>TOT. LIVELLO INTERMEDIO</b>	<b>2.836.119,06</b>	<b>148</b>							
residenziali	accoglienza in Strutture x Dopo di Noi - P. "PerTuttiNoi"	24.252,00	10	6	0	0	0	0	4	0
	Ricovero in CAP a gest.pubblica diretta V. Piave - n.a.	390.532,00	9	0	0	1	1	1	6	0
	Ricoveri in RSA e CAP private accreditate - n.a.	2.082.449,81	55	16	2	2	16	1	17	1
	<b>TOT. LIVELLO RESIDENZIALE</b>	<b>2.497.233,81</b>	<b>74</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
	<b>TOTALE X DISABILITA' E HANDICAP</b>	<b>6.676.576,87</b>	<b>421</b>							