

SdS



**Fiorentina
Nord-Ovest**

Società della Salute della Toscana

**SOCIETA' DELLA SALUTE
ZONA FIORENTINA NORD OVEST**

Bilancio di Previsione 2020

Conto Economico

Anno 2020

A) Valore della produzione

| | |
|---|-------------------|
| 1) Contributo c/ esercizio | |
| da Regione Toscana | 3.275.885 |
| da Comuni | 13.365.850 |
| da Azienda USL Toscana Centro | 3.513.262 |
| da altri Enti pubblici | 1.868.000 |
| da Privati | 0 |
| 2) Proventi e ricavi diversi | 0 |
| 3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche | 622.887 |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0 |
| 5) Costi capitalizzati | 0 |
| Totale Valore della produzione | 22.645.884 |

B) Costi della produzione

| | |
|--|-------------------|
| 1) Acquisti di beni | 5.700 |
| 2) Acquisto di prestazioni e servizi | |
| Prestazioni socio sanitarie da pubblico | 308.708 |
| Prestazioni socio sanitarie da privato | 18.265.177 |
| Prestazioni non socio sanitarie da pubblico | 2.443.200 |
| Prestazioni non socio sanitarie da privato | 1.163.435 |
| 3) Manutenzioni e riparazioni | 0 |
| 4) Per godimento di beni di terzi | 8.550 |
| 5) Personale | 74.214 |
| 6) Oneri diversi di gestione | 223.763 |
| 7) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 0 |
| 8) Ammortamento Fabbricati | 0 |
| 9) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | 8.000 |
| 10) Svalutazione crediti | 0 |
| 11) Variazione rimanenze | 0 |
| 12) Accantonamenti tipici dell'esercizio | 55.000 |
| Totale Costi della produzione | 22.555.747 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | 90.137 |

C) Proventi e oneri finanziari

| | |
|---|----------|
| 1) Interessi attivi | 0 |
| 2) Altri proventi finanziari | 0 |
| 3) Interessi passivi | 0 |
| 4) Altri oneri finanziari | 0 |
| Totale proventi e oneri finanziari | 0 |

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | |
|--|----------|
| 1) Rivalutazioni | 0 |
| 2) Svalutazioni | 0 |
| Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0 |

E) Proventi e oneri straordinari

| | |
|---|----------|
| 1) Minusvalenze | 0 |
| 2) Plusvalenze | 0 |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria | 0 |
| 4) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche | 0 |
| 5) Sopravvenienze e insussistenze | 0 |
| Totale Partite straordinarie | 0 |

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) **90.137**

Imposte e tasse **90.137**

Utile (Perdita) dell'esercizio **0**

NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020

Il Bilancio di previsione 2020 è costituito dal Conto Economico e dalla Nota Illustrativa, relativa alle voci di Conto economico, che ne costituisce parte unitaria ed inscindibile.

L'impostazione dello schema di bilancio è conforme alle norme in materia ed i criteri di classificazione utilizzati sono rispondenti a disposizioni di legge.

Gli Enti Consorziati, l'Azienda USL Toscana Centro ed i Comuni di Campi Bisenzio, Calenzano, Fiesole, Lastra a Signa, Signa, Scandicci, Sesto Fiorentino e Vaglia, hanno dato vita al Consorzio Pubblico denominato "Società della Salute Zona Fiorentina Nord-Ovest" in data 22 settembre 2004, a conclusione della sperimentazione condotta ai sensi della Delibera del Consiglio Regionale della Toscana n. 155 del 24/09/2003.

In data 22 giugno 2009, successivamente alle modifiche della L.R. n.40/2005 istitutive e disciplinanti i Consorzi SdS, di cui alla LRT n. 60 del 10/11/2008 è stato costituito il nuovo Consorzio tra gli stessi soggetti partecipanti alla fase sperimentale.

A seguito del riordino dell'assetto organizzativo del SSR, di cui alla L.R. n.84/2015 e alle conseguenti e successive modifiche della LR n.40/2005 gli assetti e la disciplina dei Consorzi SdS toscani sono stati parzialmente ridefiniti unitamente alla zonizzazione e alla dimensione e quantità degli ambiti territoriali, pertanto allo stato attuale gli Atti fondamentali e costitutivi del Consorzio SdS, con particolare riguardo allo Statuto e alla Convenzione associativa, sono in attesa di revisione e armonizzazione con le sopravvenute modifiche legislative.

Da rilevare che a seguito della rivista zonizzazione, a far data dal 01/01/2018, l'assemblea dei soci ha recepito ed approvato il recesso del Comune di Fiesole. dal consorzio SdS

Il bilancio di previsione è stato inoltre articolato in **Bilancio preventivo pluriennale 2020-2022** nel quale sono esposti i dati economici previsionali distinti per esercizio.

L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

La Società della Salute Fiorentina Nord – Ovest nel corso del 2017 aveva definito alcuni aspetti organizzativi che risultano propedeutici all'applicazione dell'art. 71 sexdecies della L.R. 40/2005, e ss.mm.ii., tra cui il Regolamento di organizzazione, la nuova macrostruttura e l'organigramma, che nel 2018 sono stati oggetto di graduale implementazione in funzione del graduale consolidamento e della necessaria messa a regime degli assetti organizzativi consortili.

In particolare, sulla base del Piano di fabbisogno del personale è stata assunta una nuova unità di personale, che insieme al Direttore rappresenta il secondo dipendente effettivo del Consorzio. Rimane da procedere all'assunzione di un Dirigente Amministrativo, in sostituzione del Dirigente precedentemente assegnato funzionalmente dal comune di Sesto

Fiorentino, pensionato dal 1° febbraio 2018. Ciò anche in ragione del volume di affari, consistentemente cresciuto in questi ultimi anni, anche per effetto dell'accesso ai finanziamenti derivanti dal FSE (PON e POR "Inclusione 2014-2020) e tenuto conto dello "sblocco del turn-over" a decorrere dal 2019, ma anche della complessità che ormai la gestione amministrativa del consorzio ha raggiunto e che non può trovare nel Direttore l'unico riferimento.

Attualmente la Direzione del Consorzio è stata affidata protempore ad altro Direttore di SDS, in attesa che si completino le procedure per l'individuazione di un nuovo Direttore, in sostituzione della D.ssa Pietra Caprina avvenute nel settembre 2019.

AGGIORNAMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE

Dal punto di vista della programmazione, la regione Toscana ha approvato con deliberazione del Consiglio Regionale n. Del il PISSR2010-2022 , da cui discenderà la programmazione locale per il prossimo triennio, e che esiterà nella predisposizione del PIS zonale entro il prossimo 31.3.2020, come previsto dall'aggiornamento della DGRT 573/2017.

Attraverso l'ufficio di piano della società della salute , in accordo con l'ufficio di piano aziendale, si stanno predisponendo i passaggi organizzativi e partecipativi con i diversi Dipartimenti Aziendali e con il sistema della partecipazione, per consentire la più ampia condivisione degli obiettivi del prossimo triennio.

1. FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE

Il bilancio è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui al Libro V del Codice Civile ed al D. Lgs. 6/2003 in linea con le disposizioni del D. Lg.vo n. 267/2000 in quanto applicabili ed alla delibera di Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28/12/2009.

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e competenza nelle prospettive della continuazione dell'attività e comunque in considerazione dei dati storici, oltre che degli elementi programmatici relativi alle azioni da intraprendere;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza economica;

Si precisa inoltre che per la redazione del bilancio sono stati effettuati arrotondamenti delle voci contabili con decimali all'unità intera in moneta di Euro.

Per quanto riguarda il **Bilancio Preventivo Pluriennale** gli importi relativi agli anni 2020-2022 sono stati determinati ipotizzando un incremento dei contributi in c/esercizio e quindi un relativo aumento dei costi della produzione pari al 2% per il 2021 e per 1,90% per il 2022.

2. CRITERI DI VALUTAZIONE

Ricavi e Costi

I costi e i ricavi sono stati determinati applicando la contabilità economica pertanto secondo principi di prudenza e competenza.

DETTAGLIO DELLE SINGOLE VOCI DI BILANCIO

| |
|------------------------|
| CONTO ECONOMICO |
|------------------------|

A) Valore della Produzione

Il Valore della Produzione, pari ad € 22.645.884,00 è così costituito:

Contributi dalla Regione Toscana:

| tipologia | dettaglio | Contributi Gestione socio-assistenziale | Contributi Gestione Socio - | Totale |
|-----------------------------|---|---|-----------------------------|---------------------|
| c/esercizio 2020 | Fondo regionale per l'assistenza sociale stima 2020 | 100.000,00 | | 100.000,00 |
| c/esercizio 2020 | Fondo Nazionale per le Politiche Sociali stima 2020 | 900.000,00 | | 900.000,00 |
| c/esercizio 2020 | Fondo di solidarietà Istituzionale stima 2020 | 135.000,00 | | 135.000,00 |
| c/esercizio 2020 | Abbattimento Barriere Ark per civili abitazioni DGRT 18949/2019 - DD RT 18949/2019 | 92.115,00 | | 92.115,00 |
| c/esercizio 2020 | FNA 2019 persone non autosuf.con disabilità gravissime DRGT 1289 DEL 21/10/2019 | | 678.912,00 | 678.912,00 |
| c/esercizio 2020 | Fondi POR-FSE potenziamento dei servizi di continuità assistenziale - buoni servizio per sostegno alla domiciliarità DRG 905/2016 decreto RT 12305/2016 II e III trance | 140.000,00 | | 140.000,00 |
| c/esercizio 2020 | POR-FSE 2014-2020 Servizi di inclusio socio-lavorativa per persone svantaggiate DD R.T. 18284 del 05/11/2018. I e II impegno di spesa 2018 Progetto VALI | 300.000,00 | | 300.000,00 |
| c/esercizio 2020 | Fondi Famiglia DD . Reg. Tosc. N. 11052 del 25/06/2019 | 20.000,00 | | 20.000,00 |
| c/esercizio 2020 | POR-FSE 2014-2020 Servizi di sostegno alla domiciliarità per persone con linitazione dell'autonomia DD RT | 684.192,00 | | 684.192,00 |
| c/esercizio 2020 | Fondo per Servizi alla persona con disabilità grave prive del sostegno familiare Decreto Reg. 18358/2019 (Dopo di noi) | 225.666,00 | - | 225.666,00 |
| totale contributi RT | | 2.596.973,00 | 678.912,00 | 3.275.885,00 |

Per garantire il regolare funzionamento e per far fronte ai costi direttamente riconducibili alla gestione dei fondi, anche in termini di spese generali e amministrative, si è provveduto a utilizzare le risorse necessarie mediante utilizzo dei fondi stessi con esclusione di tutti i fondi con vincolo di destinazione.

Contributi dai Comuni:

| tipologia | soggetto erogatore | dettaglio | Contributi Gestione Associata | Contributi Gestione SdS | Totale |
|---|----------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------|
| contrib. gest. associata | Comune di Calenzano | 01/01/20-31/12/20 | 751.401,04 | 38.598,96 | 790.000,00 |
| contrib. gest. associata | Comune di Campi Bisenzio | 01/01/20-31/12/20 | 1.848.214,13 | 101.785,87 | 1.950.000,00 |
| contrib. gest. associata | Comune di Lastra a Signa | 01/01/20-31/12/20 | 915.563,12 | 44.436,88 | 960.000,00 |
| contrib. gest. associata | Comune di Scandicci | 01/01/20-31/12/20 | 2.678.242,69 | 69.607,31 | 2.747.850,00 |
| contrib. gest. associata | Comune di Sesto Fiorentino | 01/01/20-31/12/20 | 3.492.032,80 | 107.967,20 | 3.600.000,00 |
| contrib. gest. associata | Comune di Signa | 01/01/20-31/12/20 | 857.692,24 | 42.307,76 | 900.000,00 |
| contrib. gest. associata | Comune di Vaglia | 01/01/20-31/12/20 | 288.804,93 | 11.195,07 | 300.000,00 |
| Tot. contributi da Comuni non oggetto di compensazione | | | 10.831.950,95 | 415.899,05 | 11.247.850,00 |
| proventi a compensaz. | Comune di Calenzano | personale di suppor | 220.000,00 | 0,00 | 220.000,00 |
| proventi a compensaz. | Comune di Campi Bisenzio | personale di suppor | 438.000,00 | 0,00 | 438.000,00 |
| proventi a compensaz. | Comune di Lastra a Signa | personale di suppor | 132.000,00 | 0,00 | 132.000,00 |
| proventi a compensaz. | Comune di Scandicci | personale di suppor | 413.000,00 | 42.000,00 | 455.000,00 |
| proventi a compensaz. | Comune di Sesto Fiorentino | personale di suppor | 717.000,00 | 0,00 | 717.000,00 |
| proventi a compensaz. | Comune di Signa | personale di suppor | 137.000,00 | 0,00 | 137.000,00 |
| proventi a compensaz. | Comune di Vaglia | personale di suppor | 19.000,00 | 0,00 | 19.000,00 |
| Tot. contributi da Comuni oggetto di compensazione | | | 2.076.000,00 | 42.000,00 | 2.118.000,00 |
| Totale contributi da Comuni | | | 12.907.950,95 | 457.899,05 | 13.365.850,00 |

Contributi da Azienda USL Toscana Centro

| tipologia | soggetto erogatore | dettaglio | Contributi Gestione socio-assistenziale | Contributi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|--|--------------------|---|---|---------------------------------------|---------------------|
| Contributo di funzionamento | USL Toscana Centro | personale di supporto e spese generali anticipate USL TC soggetti a | 0,00 | 141.000,00 | 141.000,00 |
| Contributo di funzionamento | USL Toscana Centro | Contributo per compartecip. Costo direttore per 1/3 della spesa | 0,00 | 11.662,00 | 11.662,00 |
| Contributi in C/esercizio | USL Toscana Centro | FNA 2019 persone non autosufficienti | 0,00 | 2.872.200,00 | 2.872.200,00 |
| Contributi in C/esercizio | USL Toscana Centro | FNA 2019 Contributi R.T . Vita Indipendente | 0,00 | 488.400,00 | 488.400,00 |
| Tot. Contributo da USL Toscana Centro | | | 0,00 | 3.513.262,00 | 3.513.262,00 |

Il personale di supporto assegnato alla SdS si riferisce alla quantificazione in conto contributo di n. 3 amministrativi, uno di categoria DS, uno di categoria D , uno di categoria C, assegnati al 100%.

Un'ulteriore contributo della USL Toscana Centro riguarda la quota parte di 1/3 del costo del direttore al netto del 50% fatturato all'Azienda Sanitaria per le mansioni di direttore della zona distretto.

Il Fondo della Non autosufficienza, con delibera della Regione Toscana 1369 del 4/12/2017 viene destinato alle Aziende sanitarie territorialmente competenti con obbligo da parte delle Zone distretto di comunicare l'ente beneficiario delle risorse alla propria Azienda Sanitaria che dovrà provvedere a trasferire le risorse entro le date stabilite da delibera regionale.

Contributi da Altri Enti:

| tipologia | soggetto erogatore | dettaglio | Contributi Gestione socio-assistenziale | Contributi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|---|---|--|---|---------------------------------------|---------------------|
| Contributi in C/esercizio | Città Metropolitana | Assegnazioni fondi statali e regionali per l'inclusione scolastica studenti disabili - presunto | 200.000,00 | 0,00 | 200.000,00 |
| Contributi in C/esercizio | INPS | Proroga progetto HCP 2019 determina INPS 1153 DEL 12/07/2019 | 130.000,00 | 0,00 | 130.000,00 |
| Contributi in C/esercizio | Ministero dell'Interno | Fondi SPRAR Decreto del Ministero dell'Interno | 650.000,00 | 0,00 | 650.000,00 |
| Contributi in C/esercizio | Ministero del Lavoro e delle Politiche Soc. | Bando 2019 Min. lavoro e delle politiche sociali Fondo per la Lotta alla Povertà e per la programmazione sociale | 618.000,00 | 0,00 | 618.000,00 |
| Contributi in C/esercizio | Ministero del Lavoro e delle Politiche Soc. | Fondi a Sostegno dell'Inclusione Attiva (SIA) | 270.000,00 | 0,00 | 270.000,00 |
| Tot. Contributo da Altri Enti Pubblici | | | 1.868.000,00 | 0,00 | 1.868.000,00 |

Il progetto Home Care Premium continuerà nel corso del 2020 con fondi ulteriori messi a disposizione con determina INPS n. 1153/2019; mentre i fondi ministeriali di Sostegno per l'inclusione Attiva avranno un ulteriore finanziamento in base al nuovo bando dl Ministero del lavoro e della politiche sociali che diventa addizionale e complementare al Fondo delle Povertà.

Dalla Città Metropolitana si prevedono fondi di derivazione ministeriale e regionale per l'anno scolastico 2020-2021 in continuità rispetto agli anni precedenti mentre il progetto SPRAAR è previsto fino al 30/06/2020.

Rimborsi, concorsi e recuperi:

| Concorsi recuperi e rimborsi | | | | | |
|------------------------------|--------------------|--|---|---------------------------------------|----------------|
| tipologia | soggetto erogatore | dettaglio | Contributi Gestione socio-assistenziale | Contributi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
| Altri Proventi | USL Toscana Centro | Compartecipazione al fondo iniziale per spese generali del Consorzio SDS | 0 | 87.915 | 87.915 |
| Altri Proventi | USL Toscana Centro | Costo del direttore SDS per funzioni di resp. Zona | 0 | 69.972 | 69.972 |
| Altri Proventi | USL Toscana Centro | Fatturazione attiva per quota sanitaria e rimborsi vari | 200.000 | 0 | 200.000 |
| Altri Proventi | Altri | Fatturazione attiva utenti per compart. Spesa | 125.000 | 0 | 125.000 |
| Altri Proventi | Comuni | Fatturazione attiva Enti | 140.000 | 0 | 140.000 |
| Tot. altri proventi | | | 465.000 | 157.887 | 622.887 |

La fatturazione attiva comprende rimborsi di vario tipo verso enti pubblici tra cui l'Azienda sanitaria USL Centro per recupero costo del direttore di Zona nonché per quote sanitarie e rimborsi per moduli rinforzati per utenti minori in strutture protette.

Altra fatturazione attiva comprende sia il rimborso richiesto al Comune di Firenze per un utente residente a Firenze che frequenta un centro di socializzazione a Scandicci che la fatturazione delle rette per i residenti del comune di Fiesole che frequentano i centri di socializzazione del Consorzio, nonché la compartecipazione alle spese di alcuni servizi erogati sulla base del reddito personale o familiare.

I contributi della Regione Toscana ammontano a complessivi € 3.275.885,00 e sono costituiti:

- dalla quota presunta relativa al Fondo regionale per l'assistenza sociale – pari ad euro 100.000,00;
- dal contributo presunto del Fondo Nazionale per le Politiche Sociali – pari a euro 900.000,00;
- dal contributo per le persone non autosufficienti con disabilità gravissime come da DRGT 1289 del 21/10/2019 pari a euro 678.911,68
- Fondi POR-FSE potenziamento dei servizi di continuità assistenziale - buoni servizio per sostegno alla domiciliarità DRG 905/2016 decreto RT 12305/2016 II e III trance per euro 140.000,00 (residuo);
- POR-FSE Decreto R.T. 18284 del 05/11/2018 I e II impegno di spesa per il progetto “VALI” relativo a servizi per di inclusione socio-lavorativa per persone svantaggiate per euro 300.000,00 (residuo);
- Fondo per Servizi alla persona con disabilità grave prive del sostegno familiare Decreto Reg. 18358/2019 (DOPO DI NOI) per euro 225.666,00
- dal contributo presunto per il Fondo di Solidarietà Istituzionale 2020 pari a euro 135.000,00;
- Fondo per l'abbattimento delle Barriere Architettoniche per civi abitazioni DGRT 18949/2019 DDRT 18949/2019 pari a euro 92.115,00;
- Fondo a sostegno delle Famiglie DD Reg. Tosc. N. 11052/2019 pari a euro 20.000,00;
- Fondo POR-FSE 2014-2020 Servizi di sostegno alla domiciliarità per persone con limitazione dell'autonomia DD RT 17488/2019 annualità 2019 e 2020 (Domus Mea) pari e euro 684.192,00

I contributi degli associati (Comuni e Azienda Sanitaria), assegnati quale controvalore per lo svolgimento dell'attività istituzionale per l'anno 2020, ammontano ad euro 16.879.112,00 di cui:

- € 10.831.951,00 contributi dei Comuni a copertura dei costi di parte sociale;
- € 415.899,00 contributo dei Comuni a copertura costi generali del consorzio;
- € 2.076.000,00 personale dei Comuni oggetto di compensazione (parte sociale);
- € 42.000,00 personale dei Comuni oggetto di compensazione (per la gestione della SdS);
- € 141.000,00 contributo di funzionamento Azienda USLTC per la gestione SdS oggetto di compensazione
- € 11.662,00 contributo per compartecipazione di 1/3 al costo del Direttore SDS;

- € 3.360.600,00 Fondo della non autosufficienza anno 2020 e contributi per Vita Indipendente 2020.

B) Costi della Produzione

Il costo della produzione, pari ad € 22.555.747,00 è così costituito:

| Descrizione | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| Acquisti di beni | 1.500,00 | 4.200,00 | 5.700,00 |
| Acquisti di prestazioni e servizi | 16.842.436,00 | 5.338.084,00 | 22.180.520,00 |
| Manutenzioni e riparazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Godimento beni di terzi | 1.700,00 | 6.850,00 | 8.550,00 |
| Costi per personale | 0,00 | 74.214,00 | 74.214,00 |
| Oneri diversi di gestione | 50.380,00 | 173.383,00 | 223.763,00 |
| Ammortamenti | 0,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| Variazioni delle rimanenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Accantonamenti | 55.000,00 | 0,00 | 55.000,00 |
| TOTALE | 16.951.016,00 | 5.604.731,00 | 22.555.747,00 |

B.1 - Acquisti di beni

Note e Commenti

In tale voce sono compresi i costi sostenuti per l'acquisto di beni di consumo e strumentali come di seguito dettagliato:

| Descrizione | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|---|------------------------------------|----------------------------------|-----------------|
| Spese di cancelleria e altri beni economici | 1.000,00 | 3.000,00 | 4.000,00 |
| Carburanti auto | 500,00 | 1.200,00 | 1.700,00 |
| TOTALE | 1.500,00 | 4.200,00 | 5.700,00 |

B.2 - Acquisti di prestazioni e servizi

Note e Commenti

Il dettaglio di tale voce è riportato nelle tabelle seguenti:

| <i>B.2 - Acquisti di prestazioni e servizi</i> | | | |
|---|---|---|----------------------|
| Descrizione | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
| Acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore pubblico B.2a) | 308.708,00 | 0,00 | 308.708,00 |
| Acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore privato B.2.b) | 13.401.474,00 | 4.863.703,00 | 18.265.177,00 |
| Acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore pubblico B.2c) | 2.206.900,00 | 236.300,00 | 2.443.200,00 |
| Acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato B.2d) | 925.354,00 | 238.081,00 | 1.163.435,00 |
| TOTALE | 16.842.436,00 | 5.338.084,00 | 22.180.520,00 |

B.2a) Acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore pubblico

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|--|---|---|-------------------|
| Contributi per servizi resi da Enti Pubblici | 118.055,00 | 0,00 | 118.055,00 |
| Costi assistenza semiresidenziale c/o sogg. pubblici | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Costi assistenza residenziale c/o sogg. pubblici | 190.654,00 | 0,00 | 190.654,00 |
| Totale | 308.709,00 | 0,00 | 308.709,00 |

B.2b) Acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore privato

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio -sanitaria | Totale |
|--|------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Trasporti ordinari - sociale | 1.019.880,00 | 0,00 | 1.019.880,00 |
| Contributi a utenti (sussidi e inserimenti lavoro) | 1.150.960,00 | 0,00 | 1.150.960,00 |
| Costi di assistenza semiresidenziale c/o sogg. privati | 1.155.197,00 | 34.135,00 | 1.189.332,00 |
| Costi di assistenza residenziale c/o sogg. privati - sociale | 3.862.334,00 | 50.342,00 | 3.912.676,00 |
| Contributi per vita indipendente | 0,00 | 488.400,00 | 488.400,00 |
| Appalto a privati per gestione residenziale immigrati | 650.000,00 | 0,00 | 650.000,00 |
| Consulenze figure professionali (infermieri, fisioterapisti, psichiatri ecc) | 0,00 | 824.192,00 | 824.192,00 |
| Contributi a utenti per assistenti familiari e assist.za indiretta | 0,00 | 2.052.673,00 | 2.052.673,00 |
| Contributi a Enti e Associazioni private | 43.000,00 | 0,00 | 43.000,00 |
| Cooperative sociali (assist. dom., handicap, anziani) | 5.520.103,00 | 1.413.961,00 | 6.934.064,00 |
| Totale | 13.401.474,00 | 4.863.703,00 | 18.265.177,00 |

B.2c) Acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore pubblico

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio -sanitaria | Totale |
|---|------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
| Valorizzazione attività svolta da USL Toscana Centro | 0,00 | 141.000,00 | 141.000,00 |
| Altri servizi non sanitari da pubblico | 44.900,00 | 15.100,00 | 60.000,00 |
| Rimborsi attività svolta da personale dei Comuni | 2.076.000,00 | 42.000,00 | 2.118.000,00 |
| Rimborsi agli enti per incentivi al personale assegnato | 86.000,00 | 38.200,00 | 124.200,00 |
| Totale | 2.206.900,00 | 236.300,00 | 2.443.200,00 |

La valorizzazione delle attività svolte da Azienda USL Toscana Centro e il rimborso dell'attività svolta dal personale dei Comuni accolgono anche le spese di supporto alla gestione sostenute dagli enti consorziati, in termini di dotazione di risorse umane e sostenimento di alcune spese amministrative, il cui dettaglio è riportato nella tabella seguente:

| Voce | USL TOSCANA CENTRO | Comuni | Totale |
|---|--------------------|---------------------|---------------------|
| Personale professionale e amministrativo | 119.000,00 | 2.118.000,00 | 2.237.000,00 |
| Supporto gestione amministrativa | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale quota parte risorse umane | 119.000,00 | 2.118.000,00 | 2.237.000,00 |
| Spese amministrative (quota affitto locali, utenze e pulizie) | 22.000,00 | 0,00 | 22.000,00 |
| Totale quota parte dotazioni e strumenti | 22.000,00 | 0,00 | 22.000,00 |
| Totale generale | 141.000,00 | 2.118.000,00 | 2.259.000,00 |

In questa sezione sono rappresentate la quota parte relativa alle risorse umane, la restante è rappresentata nella sezione “Altri oneri di gestione”

Il controvalore delle spese sostenute costituisce la quota di contributo in c/esercizio riportata nella sezione “Valore della Produzione”.

B.2d) Acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio -sanitaria | Tot. importo assegnato |
|--|------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| costi per servizi di manutenzione software | 18.408,00 | 23.754,00 | 42.162,00 |
| Personale con contratto di lavoro autonomo tirocinanti | 183.000,00 | | 183.000,00 |
| Supporto amm.tivo e professionale in somministr. Lavoro | 665.484,00 | 177.327,00 | 842.811,00 |
| Altri servizi non sanitari da privato | 27.270,00 | 37.000,00 | 64.270,00 |
| Costi per servizi di mensa a domicilio | 31.192,00 | 0,00 | 31.192,00 |
| Tot. Prestazione e servizi non Sociosanitari da settore privato | 925.354,00 | 238.081,00 | 1.163.435,00 |

Al fine di ottemperare a quanto previsto dalla vigente normativa in materia si dichiara che il tetto massimo di spesa per le figure eventualmente non messe a disposizione dagli enti consorziati e per le quali sia applicabile la procedura di affidamento di incarichi professionali di collaborazione esterna è fissata in euro 50.000,00 necessari per il raggiungimento degli obiettivi dei programmi propri della SdS relativi alle attività di supporto formativo alla programmazione, alle attività della gestione associata per adempimenti obbligatori connessi alla normativa sulla sicurezza (D.lgs 81/2008), alla formazione e per difesa in sede legale.

Per altre figure non messe a disposizione dagli enti consorziati che si rendono necessarie per il corretto e puntuale svolgimento delle attività della SdS, proprie o delegate, relative ai servizi sociali e socio –sanitari integrati, si prevede di ricorrere ad assunzioni a tempo determinato e a somministrazione di lavoro temporaneo.

B.3 – Manutenzione e Riparazione

Note e Commenti

La voce è costituita da:

| Descrizione Attività | Costi per gestione associata | Costi per gestione SdS | Totale |
|---|-------------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Manutenzione e riparazioni mobili e macchine da ufficio (personal computer, calcolatrici, ecc.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale manutenzioni e riparazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

B.4 – Godimento di beni di terzi

Note e Commenti

La voce è costituita da:

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|-------------------------------------|---|---|-----------------|
| Canoni di noleggio auto | 1.700,00 | 6.850,00 | 8.550,00 |
| Tot. Godimento beni di terzi | 1.700,00 | 6.850,00 | 8.550,00 |

I canoni di noleggio si riferiscono a 4 auto in gestione ai servizi sociali del territorio di Calenzano e ai servizi sociali e direzione della Sede Centrale di Via Gramsci.

B.5 – Personale

Note e Commenti

La voce è costituita da:

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|--|------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Oneri riflessi su compenso direttore SDS | 0,00 | 36.214,00 | 36.214,00 |
| Personale a tempo ind. Comparto | 0,00 | 38.000,00 | 38.000,00 |
| Personale dirigente | | 0,00 | 0,00 |
| Tot. Personale | 0,00 | 74.214,00 | 74.214,00 |

Il costo complessivo del Direttore della SdS, pari ad € 167.045,00, comprensivo del premio presunto per raggiungimento degli obiettivi assegnati, si ritrova nella voce “Personale” per la parte inerente gli oneri riflessi, (euro 36.214,00), nella voce “Oneri diversi di gestione – indennità direzione” per la parte relativa al lordo stipendiale, (euro 123.033,00), e nella voce “Imposte e tasse – IRAP” per euro 10.348,00.

Tale compenso (comprensivo di incentivo e formazione) è finanziato degli enti consorziati e precisamente per:

- Euro 69.973,00 quale rimborso ricevuto dall’Azienda Sanitaria per le funzioni svolte dal Direttore della SDS come Responsabile di Zona;
- Euro 34.986,00 è a carico della gestione associata e viene finanziato dai Comuni in relazione al volume di attività delegata;
- Euro 34.986,00 è a carico dell’attività istituzionale della SDS e viene ripartito fra gli enti consorziati in funzione della quota di partecipazione al consorzio.
- Euro 27.100,00 relativo al premio del direttore è a carico dell’attività istituzionale della SDS e viene ripartito fra gli enti consorziati in funzione della quota di partecipazione al consorzio.

Il costo del personale dipendente riguarda una figura professionale del comparto ruolo tecnico proveniente dalla mobilità del Comune di Fiesole assunto dal 01/12/2018.

B.6 – Oneri diversi di gestione

Note e Commenti

Il dettaglio di tale voce è riportato nella tabella seguente:

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totali |
|--|---|---|-------------------|
| INAIL (inserimenti lavoro) | 8.300,00 | 0,00 | 8.300,00 |
| Indennità Direttore SDS | 0,00 | 120.483,00 | 120.483,00 |
| Spese di rappresentanza , convegni e congressi | 780,00 | 200,00 | 980,00 |
| Indennità e oneri collegio sindacale | 0,00 | 45.000,00 | 45.000,00 |
| Commissioni conti correnti postali e bancarie | 5.000,00 | 1.250,00 | 6.250,00 |
| Abbonamenti a quotidiani e riviste | 0,00 | 350,00 | 350,00 |
| Acquisto buoni pasto | 14.500,00 | 1.000,00 | 15.500,00 |
| Premi assicurativi responsabilità Civile | 19.000,00 | 5.000,00 | 24.000,00 |
| Trasferte e altri oneri di gestione | 2.800,00 | 100,00 | 2.900,00 |
| Totale | 50.380,00 | 173.383,00 | 223.763,00 |

B.9 – Ammortamenti

Note e Commenti

La voce è relativa alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni afferenti il patrimonio aziendale e comprendono gli ammortamenti dei beni già acquisiti e la previsione degli acquisti per l'esercizio 2020.

| Descrizione Attività | Costi per gestione associata | Costi per gestione SdS | Totale |
|---|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | 0,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| Tot. Ammortamenti | 0,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |

B.12 Accantonamenti tipici dell'esercizio

Note e Commenti

La voce è relativa agli accantonamenti tipici che vengono effettuati ogni anno per svalutazione dei crediti esistenti e per rischi futuri.

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|---|------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Accantonamento al Fondo svalutaz. Crediti | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 |
| Accantonamenti al fondo rischi e oneri | 5.000,00 | 0,00 | 5.000,00 |
| Tot. Ammortamenti | 55.000,00 | 0,00 | 55.000,00 |

C) Proventi e oneri finanziari

| Descrizione Attività | Gestione associata | Gestione SdS | Totale |
|---|--------------------|--------------|-------------|
| Interessi attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Interessi passivi per anticipaz. di tesoreria | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Interessi moratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Interessi su mutui | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altri interessi passivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altri oneri finanziari | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

F) Imposte e tasse

Note e commenti

La voce contiene la previsione dei costi per IRAP sui compensi riconosciuti al personale interinale e al personale dipendente

| Descrizione Attività | Costi Gestione socio-assistenziale | Costi Gestione Socio - sanitaria | Totale |
|----------------------|------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| IRES | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IRAP | 77.538,00 | 28.836,00 | 106.374,00 |
| Imposte sostitutive | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale | 77.538,00 | 28.836,00 | 106.374,00 |

SdS



**Fiorentina
Nord-Ovest**

Società della Salute della Toscana

**SOCIETA' DELLA SALUTE
ZONA FIORENTINA NORD OVEST**

Bilancio di Previsione 2020

- **C.E. dell'attività Socio-Sanitaria**
- **C.E. dell'attività socio-assistenziale**
- **C.E. del Fondo della Non Autosufficienza**
- **C.E. Pluriennale**

Conto Economico dell'attività socio-sanitaria

Anno 2020

A) Valore della produzione

| | |
|---|---------|
| 1) Contributo c/ esercizio | |
| da Regione Toscana | 824.192 |
| da Comuni | 457.899 |
| da Azienda USL Toscana Centro | 152.662 |
| da altri Enti pubblici | 0 |
| da Privati | 0 |
| 2) Proventi e ricavi diversi | 0 |
| 3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche | 157.888 |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0 |
| 5) Costi capitalizzati | 0 |

Totale Valore della produzione 1.592.641

B) Costi della produzione

| | |
|--|---------|
| 1) Acquisti di beni | 4.200 |
| 2) Acquisto di prestazioni e servizi | |
| Prestazioni socio-sanitarie da pubblico | 0 |
| Prestazioni socio-sanitarie da privato | 824.192 |
| Prestazioni non socio-sanitarie da pubblico | 236.300 |
| Prestazioni non socio-sanitarie da privato | 238.081 |
| 3) Manutenzioni e riparazioni | 0 |
| 4) Per godimento di beni di terzi | 6.850 |
| 5) Personale | 74.214 |
| 6) Oneri diversi di gestione | 173.383 |
| 7) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 0 |
| 8) Ammortamento Fabbricati | 0 |
| 9) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | 8.000 |
| 10) Svalutazione crediti | 0 |
| 11) Variazione rimanenze | 0 |
| 12) Accantonamenti tipici dell'esercizio | 0 |

Totale Costi della produzione 1.565.220

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) 27.421

C) Proventi e oneri finanziari

| | |
|------------------------------|---|
| 1) Interessi attivi | 0 |
| 2) Altri proventi finanziari | 0 |
| 3) Interessi passivi | 0 |
| 4) Altri oneri finanziari | 0 |

Totale proventi e oneri finanziari 0

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | |
|------------------|---|
| 1) Rivalutazioni | 0 |
| 2) Svalutazioni | 0 |

Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie 0

E) Proventi e oneri straordinari

| | |
|---|---|
| 1) Minusvalenze | 0 |
| 2) Plusvalenze | 0 |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria | 0 |
| 4) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche | 0 |
| 5) Sopravvenienze e insussistenze | 0 |

Totale Partite straordinarie 0

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) 27.421

Imposte e tasse 27.421

Utile (Perdita) dell'esercizio 0

Conto Economico dell'attività sociale

Anno 2020

A) Valore della produzione

| | |
|---|------------|
| 1) Contributo c/ esercizio | |
| da Regione Toscana | 1.772.781 |
| da Comuni | 12.907.951 |
| da Azienda USL Toscana Centro | 0 |
| da altri Enti pubblici | 1.868.000 |
| da Privati | 0 |
| 2) Proventi e ricavi diversi | 0 |
| 3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche | 465.000 |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0 |
| 5) Costi capitalizzati | 0 |

Totale Valore della produzione 17.013.732

B) Costi della produzione

| | |
|--|------------|
| 1) Acquisti di beni | 1.500 |
| 2) Acquisto di prestazioni e servizi | |
| Prestazioni socio-sanitarie da pubblico | 308.708 |
| Prestazioni socio-sanitarie da privato | 13.401.474 |
| Prestazioni non socio-sanitarie da pubblico | 2.206.900 |
| Prestazioni non socio-sanitarie da privato | 925.354 |
| 3) Manutenzioni e riparazioni | 0 |
| 4) Per godimento di beni di terzi | 1.700 |
| 5) Personale | 0 |
| 6) Oneri diversi di gestione | 50.380 |
| 7) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 0 |
| 8) Ammortamento Fabbricati | 0 |
| 9) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | 0 |
| 10) Svalutazione crediti | 0 |
| 11) Variazione rimanenze | 0 |
| 12) Accantonamenti tipici dell'esercizio | 55.000 |

Totale Costi della produzione 16.951.016

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) 62.716

C) Proventi e oneri finanziari

| | |
|------------------------------|---|
| 1) Interessi attivi | 0 |
| 2) Altri proventi finanziari | 0 |
| 3) Interessi passivi | 0 |
| 4) Altri oneri finanziari | 0 |

Totale proventi e oneri finanziari 0

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | |
|------------------|---|
| 1) Rivalutazioni | 0 |
| 2) Svalutazioni | 0 |

Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie 0

E) Proventi e oneri straordinari

| | |
|---|---|
| 1) Minusvalenze | 0 |
| 2) Plusvalenze | 0 |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria | 0 |
| 4) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche | 0 |
| 5) Sopravvenienze e insussistenze | 0 |

Totale Partite straordinarie 0

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) 62.716

Imposte e tasse 62.716

Utile (Perdita) dell'esercizio 0

Conto Economico Fondo non Autosufficienza

Anno 2020

A) Valore della produzione

| | |
|---|-----------|
| 1) Contributo c/ esercizio | |
| da Regione Toscana | 678.912 |
| da Comuni | 0 |
| da Azienda USL Toscana Centro | 3.360.600 |
| da altri Enti pubblici | 0 |
| da Privati | 0 |
| 2) Proventi e ricavi diversi | 0 |
| 3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche | 0 |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0 |
| 5) Costi capitalizzati | 0 |

Totale Valore della produzione 4.039.512

B) Costi della produzione

| | |
|--|-----------|
| 1) Acquisti di beni | 0 |
| 2) Acquisto di prestazioni e servizi | |
| Prestazioni socio-sanitarie da pubblico | 0 |
| Prestazioni socio-sanitarie da privato | 4.039.512 |
| Prestazioni non socio-sanitarie da pubblico | 0 |
| Prestazioni non socio-sanitarie da privato | 0 |
| 3) Manutenzioni e riparazioni | 0 |
| 4) Per godimento di beni di terzi | 0 |
| 5) Personale | 0 |
| 6) Oneri diversi di gestione | 0 |
| 7) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 0 |
| 8) Ammortamento Fabbricati | 0 |
| 9) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | 0 |
| 10) Svalutazione crediti | 0 |
| 11) Variazione rimanenze | 0 |
| 12) Accantonamenti tipici dell'esercizio | 0 |

Totale Costi della produzione 4.039.512

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) 0

C) Proventi e oneri finanziari

| | |
|------------------------------|---|
| 1) Interessi attivi | 0 |
| 2) Altri proventi finanziari | 0 |
| 3) Interessi passivi | 0 |
| 4) Altri oneri finanziari | 0 |

Totale proventi e oneri finanziari 0

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | |
|------------------|---|
| 1) Rivalutazioni | 0 |
| 2) Svalutazioni | 0 |

Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie 0

E) Proventi e oneri straordinari

| | |
|---|---|
| 1) Minusvalenze | 0 |
| 2) Plusvalenze | 0 |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria | 0 |
| 4) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche | 0 |
| 5) Sopravvenienze e insussistenze | 0 |

Totale Partite straordinarie 0

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) 0

Imposte e tasse 0

Utile (Perdita) dell'esercizio 0

| Conto Economico Pluriennale | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| A) Valore della produzione | | | |
| 1) Contributo c/ esercizio | | | |
| da Regione Toscana | 3.275.885 | 3.341.402 | 3.404.889 |
| da Comuni | 13.365.850 | 13.633.167 | 13.892.197 |
| da Azienda USL Toscana Centro | 3.513.262 | 3.583.527 | 3.651.614 |
| da altri Enti pubblici | 1.868.000 | 1.905.360 | 1.941.562 |
| da Privati | 0 | 0 | 0 |
| 2) Proventi e ricavi diversi | 0 | 0 | 0 |
| 3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche | 622.887 | 635.345 | 647.417 |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 5) Costi capitalizzati | 0 | 0 | 0 |
| Totale Valore della produzione | 22.645.884 | 23.098.802 | 23.537.679 |
| B) Costi della produzione | | | |
| 1) Acquisti di beni | 5.700 | 5.814 | 5.924 |
| 2) Acquisto di prestazioni e servizi | | 0 | 0 |
| Prestazioni socio sanitarie da pubblico | 308.708 | 314.882 | 320.865 |
| Prestazioni socio sanitarie da privato | 18.265.177 | 18.630.481 | 18.984.460 |
| Prestazioni non socio sanitarie da pubblico | 2.443.200 | 2.492.064 | 2.539.413 |
| Prestazioni non socio sanitarie da privato | 1.163.435 | 1.186.704 | 1.209.251 |
| 3) Manutenzioni e riparazioni | 0 | 0 | 0 |
| 4) Per godimento di beni di terzi | 8.550 | 8.721 | 8.887 |
| 5) Personale | 74.214 | 75.698 | 77.137 |
| 6) Oneri diversi di gestione | 223.763 | 228.238 | 232.574 |
| 7) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 |
| 8) Ammortamento Fabbricati | 0 | 0 | 0 |
| 9) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | 8.000 | 8.160 | 8.315 |
| 10) Svalutazione crediti | 0 | 0 | 0 |
| 11) Variazione rimanenze | 0 | 0 | 0 |
| 12) Accantonamenti tipici dell'esercizio | 55.000 | 56.100 | 57.166 |
| Totale Costi della produzione | 22.555.747 | 23.006.862 | 23.443.992 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | 90.137 | 91.940 | 93.687 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | | |
| 1) Interessi attivi | 0 | 0 | 0 |
| 2) Altri proventi finanziari | 0 | 0 | 0 |
| 3) Interessi passivi | 0 | 0 | 0 |
| 4) Altri oneri finanziari | 0 | 0 | 0 |
| Totale proventi e oneri finanziari | 0 | 0 | 0 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | |
| 1) Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| 2) Svalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| E) Proventi e oneri straordinari | | | |
| 1) Minusvalenze | 0 | 0 | 0 |
| 2) Plusvalenze | 0 | 0 | 0 |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 4) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche | 0 | 0 | 0 |
| 5) Sopravvenienze e insussistenze | 0 | 0 | 0 |
| Totale Partite straordinarie | 0 | 0 | 0 |
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | 90.137 | 91.940 | 93.687 |
| Imposte e tasse | 90.137 | 91.940 | 93.687 |
| Utile (Perdita) dell'esercizio | 0 | 0 | 0 |