

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **PAOLA CIPRIANI**  
Data di nascita 18 MAGGIO 1954  
Qualifica Qualifica Unica Dirigenziale CCNL Regione Enti Locali Area  
Dirigenza  
Amministrazione Comune di Sesto Fiorentino assegnata funzionalmente a Società della Salute  
Fiorentina Nordovest  
Incarico attuale Dirigente Area Servizi Generali della Società della Salute Nordovest  
Numero telefonico 055/6930235  
E-mail pcipriani.sds-nordovest@asf.toscana.it

### TITOLI DI STUDIO E FORMAZIONE

Anno scolastico 1972/1973 Maturità classica  
Anno Accademico 1978/79 Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi di Firenze  
con il massimo dei voti e lode  
Anno Accademico 1980/1981 Collaborazione a ricerca CNR presso l'Istituto di Scienze Economiche e  
Bancarie della Università di Siena dal titolo "Formazione del Bilancio dello  
Stato e spesa pubblica"

### TITOLI DI SERVIZIO

Anno 1982 Assunta alle dipendenze del Comune di Scandicci in qualità di "Esperto  
Amministrativo" (8° qualifica funzionale ex DPR 347/87) a seguito di concorso  
pubblico  
Anno 1989 Assunta alle dipendenze del Comune di Sesto Fiorentino in qualità di Dirigente  
Amministrativo a seguito di concorso pubblico. In tale qualità ho ricoperto i  
seguenti incarichi:  
Dal 1989 al 1995 Dirigente del Settore Istruzione Cultura Sport e Servizi sociali (cui afferivano i  
corrispondenti Uffici)  
Da luglio 1990 ad agosto 1991 Incarico di Vice-Segretario Generale  
Dal 1995 al 2007 Dirigente del Settore Servizi al Cittadino ( Settore cui afferivano gli uffici Servizi  
Demografici, URP e Servizi Sociali)  
Da gennaio 2008 ad oggi Dirigente assegnato alla Società della Salute Fiorentina Nord Ovest

## ESPERIENZE PROFESSIONALI E COMPETENZE MATURATE

Nello svolgimento degli incarichi dirigenziali sopra indicati ho avuto l'opportunità di approfondire conoscenze e sviluppare competenze sia di tipo organizzativo-gestionale che di tipo specialistico .

In qualità di Dirigente del Settore Istruzione Cultura Sport e Servizi Sociali le attività più significative sono state rappresentate da:

- Dismissione, da parte del Comune di Sesto Fiorentino, delle scuole materne comunali, con conseguente riassorbimento del personale, educativo e non, nell'ambito delle strutture socio-educative del Comune. In qualità di Dirigente del Settore ho gestito i passaggi del personale e la riorganizzazione dei servizi. (Istituzione dei servizi Ludoteca e Servizio 0-3, realizzazione di un nuovo asilo-nido)
- Costituzione della SpA Qualità & Servizi. Ho curato tutto l'iter di costituzione della SpA :si è trattato di una delle prime esperienze di Società per azioni a prevalente capitale pubblico costituite ai sensi dell'art. 22 della L.142/90

Successivamente, quale Dirigente del Settore Servizi al Cittadino, ho sviluppato competenze specifiche nell'ambito dei Servizi socio-assistenziali, in un contesto caratterizzato da significativi processi di riorganizzazione dell'Ente.

A partire dall'anno 2000 infatti il Comune di Sesto ha intrapreso un percorso di "reinternalizzazione" dei servizi socio-assistenziali fino a quel momento delegati alla ASL. Ho quindi gestito tutto il processo di riorganizzazione dei Servizi socio-assistenziali rivolti agli anziani ( recupero della gestione diretta della RSA Villa Solaria e affidamento in appalto della gestione complessiva dei relativi servizi (1999/2000), e successivamente recupero e gestione delle restanti attività – assistenza domiciliare, gestione delle strutture semiresidenziali, rette di ricovero ecc.) . A partire dal 2004 sono state recuperate in gestione diretta del Comune tutte le attività assistenziali rivolte ai minori.

Inoltre in qualità di Dirigente dei Servizi Sociali ho collaborato alla predisposizione ed elaborazione dei primi "Piani di intervento" a valenza zonale previsti dalla L. 285/97 "Disposizioni per la promozione di diritti e di opportunità per l'infanzia e l'adolescenza" , nonché dei "Piani di Zona" previsti dalla L. 328/2000 "Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e dalle Leggi Regionali 72/1997 e 41/2005.

Ho curato la attuazione dei Programmi Operativi e dei Progetti in relazione ai quali il Comune di Sesto Fiorentino veniva individuato quale capo-fila, inseriti nei Piani suddetti, gestendo tutte le risorse finanziarie assegnate e provvedendo di volta in volta alla predisposizione e stipula delle convenzioni con le Associazioni e/o Cooperative indicate quali soggetti attuatori, ovvero all'affidamento dei relativi servizi mediante procedure comparative.

Si elencano di seguito i più significativi:

- anno 1999 Apertura del Centro per le Famiglie "il Melograno" . Il Centro finanziato con fondi della L. 285/97 realizza attività promozionali e servizi permanenti a sostegno della genitorialità e della famiglia ed è tuttora funzionante

- anno 2000 – Avvio del progetto "Integrazione sociale e scolastica dei bambini Rom dimoranti nel Campo Nomadi di Via Madonna del Piano" –Piano di Zona

- Progetto " Prima di dipendere – adulti e bambini insieme da protagonisti" finanziato con i fondi della legge sulla droga

- anno 2001 Progetto "La Banca dell'esperienza" finanziato dalla Provincia di Firenze
- anno 2002 Progetto "Life Skills Education – Famiglie competenti per una cittadinanza attiva (Piano di Zona 2002)

Ho svolto le funzioni di Presidente di varie commissioni di concorso o selezione per le assunzioni a tempo indeterminato o determinato relative a personale con profili professionali destinato al Settore.

Ho fatto parte della delegazione trattante di parte pubblica per la stipula del Contratto collettivo decentrato Integrativo sottoscritto nel 2006.

In qualità di Dirigente ho gestito le risorse umane e finanziarie assegnate ai Settori attribuiti alla mia responsabilità di cui si sottolinea la complessità e rilevanza sia per numero di unità di personale assegnato che per entità delle risorse gestite.

I dipendenti assegnati al Settore Istruzione Cultura e Sport erano circa 250.

Quelli assegnati al Settore Servizi al Cittadino circa 30

Le risorse del Bilancio gestite direttamente dal Settore a me attribuito hanno raggiunto nell'ultimo triennio (2005/2007) la media annua di circa € 6.000.000

A far data dal 2008, quale Dirigente dell'Ufficio Gare e Contratti della Società della Salute, ho maturato competenze specialistiche in materia di procedure di affidamento di contratti.

Ho gestito in qualità di RUP 16 procedure di gara di cui 12 sopra soglia comunitaria con procedura aperta, per un ammontare complessivo di circa 90 milioni di Euro e in relazione alle quali non vi sono stati ricorsi o contestazioni (fatta eccezione per uno conclusosi con la soccombenza del ricorrente in fase di appello sulla richiesta di sospensiva).

In relazione alle procedure suddette ho svolto altresì il ruolo di Presidente delle Commissioni di gara.

Di particolare complessità e rilevanza la procedura che ha segnato il passaggio da un regime di appalto a quello della concessione con riferimento alla gestione delle strutture per anziani di Sesto Fiorentino (Villa Solaria, Centro Diurno Via Monti, Centro Diurno Alzheimer)

Al di là degli aspetti procedurali, di cui si sottolinea comunque la complessità, la attività di predisposizione dei Capitolati d'oneri, che ho curato in prima persona, ha contribuito a rimodulare e rendere omogenei i servizi socio assistenziali sul territorio secondo il mandato ricevuto dagli organi politici.

Ho curato la implementazione del sistema dell'Accreditamento delle Strutture e dei Servizi del Sistema socio-sanitario integrato secondo le disposizioni della L.R. 82/2009.

Sono stata promotrice del progetto di "avvalimento reciproco" tra uffici delle Società della Salute Fiorentina Nordovest, Fiorentina Sudest e Mugello, Nell'ambito di tale progetto ho effettuato, per conto delle SSddSS Sudest e Mugello gare d'appalto per l'affidamento di Servizi socio-assistenziali, a fronte delle attività inerenti la implementazione dell'Albo Pretorio on line e la costituzione dell'OIV realizzate rispettivamente da SdS Sudest e SdS Mugello.



## CORSI DI FORMAZIONE

2001 Scuola Superiore Sant'Anna	Corso di Alta Formazione "Enti Locali per lo sviluppo sociale. Ri/costruire la cittadinanza
2002 Consiel	Livelli essenziali di assistenza (L.E.A.) sociale e sociosanitaria
2003 Centro Studi e Formazione Fondazione Emanuela Zancan	I livelli essenziali di assistenza: confronti tra modelli di attuazione e condizioni per la loro verifica
2005 Regione Toscana	Le politiche di sostegno dell'Unione Europea alle iniziative sociali 2007/2013
2006 Sestoldee	Gestione del conflitto e benessere organizzativo
2007 Regione Toscana	Amministrazione Locale e prassi di Bilancio Sociale
2007 Formel	La gestione della gara per appalti di servizi sociali alla luce del Codice dei Contratti Pubblici
2007 CISEL	L'affidamento di forniture e servizi sotto soglia nel nuovo Codice dei contratti pubblici
2014 TiForma Consulenza e Formazione	Affidamento diretto e acquisti in economia di Lavori Servizi e Forniture, dopo il D.L. 66/20 14, la Legge 114/2014 e il D.L. 133/2014

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.L 196/2003

Sesto Fiorentino, 18/11/2014

PAOLA CIPRIANI

